



SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES



**Union Européenne**

Fonds Européen de Développement Régional

**Europese Unie**

Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

# FEDER Academy — EFRO Academy

Séminaire / Seminarie  
Grondstoffen en afvallen  
Ressources et Déchets



SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES



**Union Européenne**  
Fonds Européen de Développement Régional

**Europese Unie**  
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

# Plan

1. La stratégie FEDER et les filières porteuses
2. La filière ressources et déchets
3. Tables de discussion sur les projets /  
workshop over de projecten



# Objectifs de cet atelier :

- Montrer comment le PO appuie le développement de filières porteuses en termes d'emplois pour les bruxellois
- Discuter des projets liés à la filière ressources et déchets
- Opérer des regroupements, consolider et approfondir les idées et pistes de projets
- FAQ



# 1. La stratégie FEDER et les filières porteuses

# EEN OPERATIONEEL PROGRAMMA IN LIJN MET EEN LOGISCHE OPWAARDERING VAN DE GROEIKETENS

- Overeenkomstig het door de EU aangeprezen principe van intelligente specialisatie concentreert het operationele programma zich op de ondersteuning, in een geïntegreerde logica, van de economische groeiketens voor werkgelegenheid voor de Brusselaars
- De ontwikkeling van de groeifilières is een integratieprincipe van het programma

# LE CONCEPT DE FILIÈRE

Rassembler, dans une stratégie commune...

Des activités qui concourent à la réalisation d'activités économiques similaires ou complémentaires...

Des acteurs privés, des opérateurs publics, des entreprises, des centres de recherche, des centres de formations, etc. dans une démarche intégrée / systémique...

de nature à contribuer à l'amélioration du fonctionnement du métabolisme urbain de la Région



# LE CHOIX DES FILIÈRES

Potentiel de création  
d'emplois et d'activités  
économiques en faveur  
des bruxellois

Capacité à répondre au  
souci d'amélioration du  
métabolisme urbain

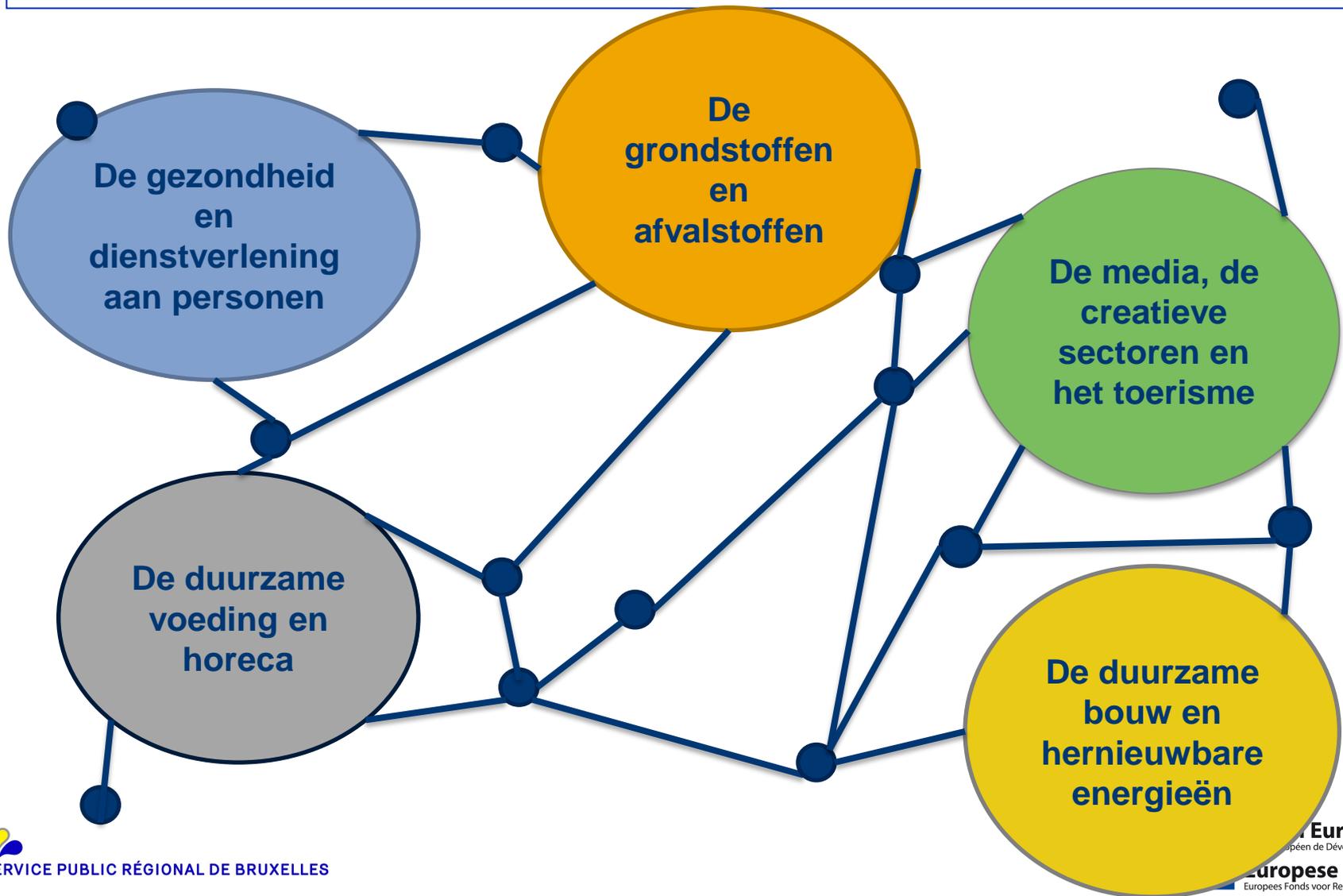
Choix des  
filières

Filières identifiées comme  
prioritaires lors des  
ateliers organisés en juin  
2013

Congruence avec  
différents programmes  
européens et régionaux  
(Alliance Emploi-  
Environnement, New Deal,  
PRI)



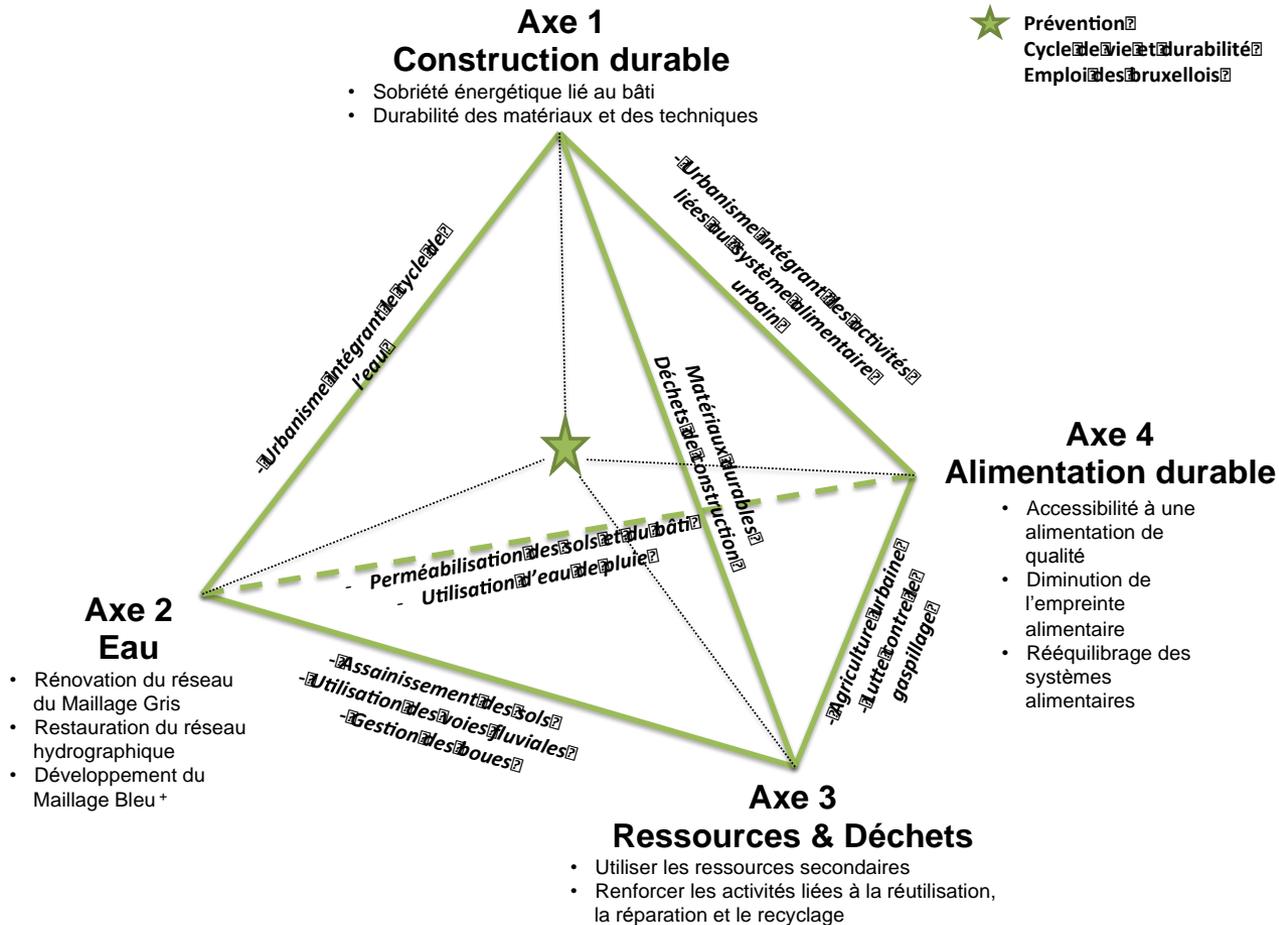
# GEÏDENTIFIEERDE KETENS



# LE CONCEPT DE FILIÈRE

- Les projets inscrits dans les filières devront :
  - Montrer en quoi ils répondent à un besoin identifié au sein de la Région
  - Montrer en quoi il s'inscrit dans une ou plusieurs filières porteuses et comment il va contribuer au développement de cette filière en RBC (montrer où il intervient et quels liens il développe avec les autres acteurs de la filière)
  - La seule inscription dans la thématique de la filière ne suffit pas (projet isolé), il faut montrer comment le projet contribue à la consolidation de la filière sur le territoire par une approche intégrée (Cf. importance des partenariats)

# UNE FILIÈRE N'ARRIVE JAMAIS SEULE...



# L'intégration des filières dans les axes du PO



Ontwikkeling van  
de groeiketens

Territorialisatie voor de  
projecten op gebied  
van infrastructuur

As 1 : HET ONDERZOEK VERSTERKEN EN DE OVERDRACHT  
EN HET ONTSTAAN VAN INNOVATIE VERBETEREN

As 2 : HET ONDERNEMERSCHAP VERSTERKEN EN DE  
ONWIKKELING VAN KMO'S IN DE GROEIFILIERES  
VERBETEREN

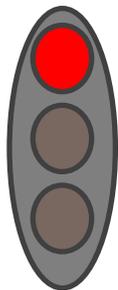
As 3 : DE ONTWIKKELING VAN EEN CIRCULAIRE  
ECONOMIE EN HET RATIONEEL GEBRUIK VAN  
NATUURLIJKE RIJKDOMMEN IN DE GROEIFILIERES  
ONDERSTEUNEN

As 4. HET LEVENSKADER VERBETEREN VAN DE  
KWETSBARE BUURTEN EN BEVOLKINGSGROEPEN

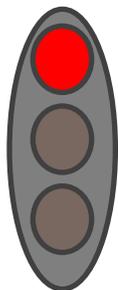
**Het  
stadsmeta  
bolisme  
van het  
Gewest  
verbeteren**



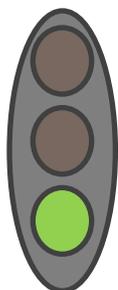
# EXEMPLES



Projet qui ne s'inscrit dans aucune filière et qui ne répond pas à un enjeu prioritaire.



Projets portés par un seul acteur alors que des partenariats seraient souhaitables  
Projets « ovni », sortis de nulle part => maturation nécessaire



Projets multipartenaires, équilibrés, impliquant des acteurs de différents « mondes » (public, recherche, privé, associatif)



# 2. La filière ressources et déchets

# Extraire, consommer, jeter



Gestion peu créatrice d'emploi

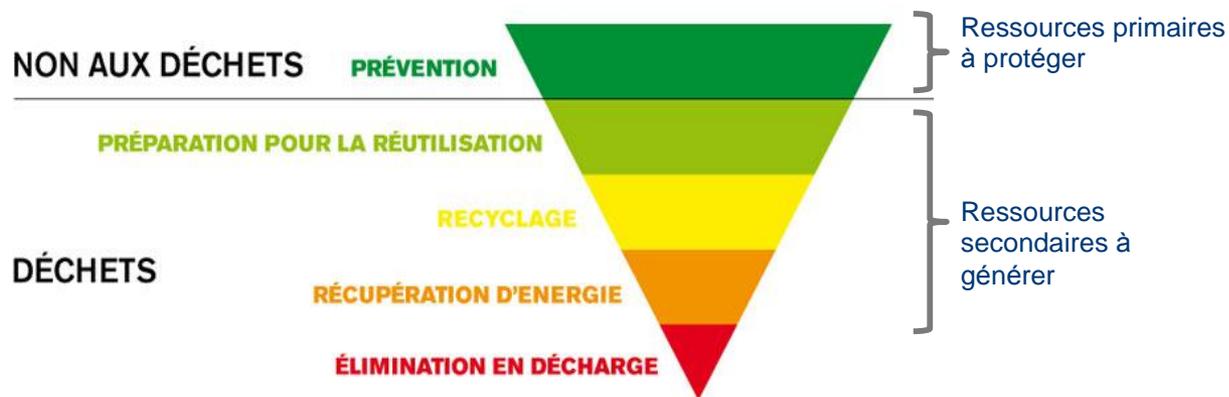


Beheer dat weinig werkgelegenheid schept



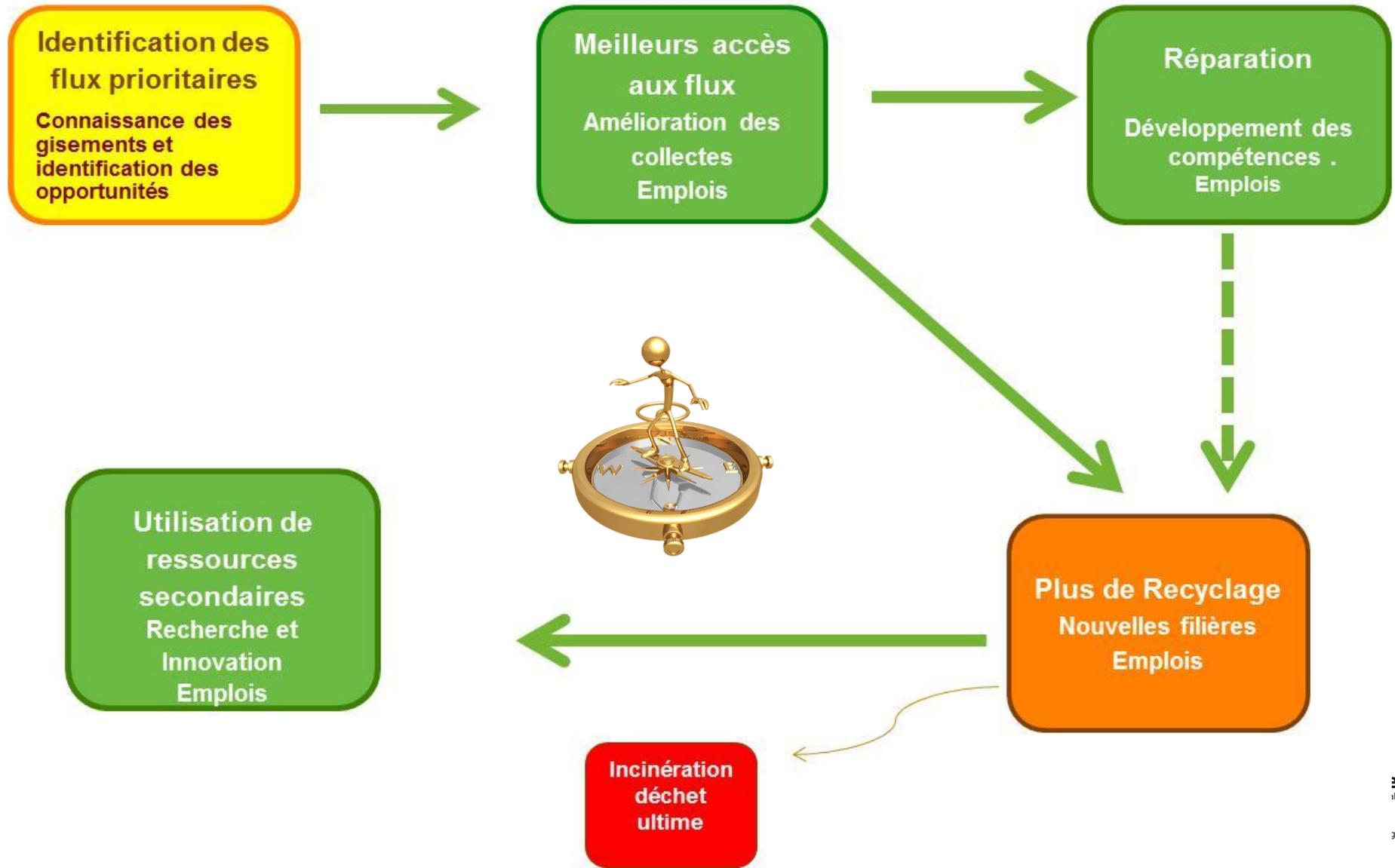
# Les enjeux généraux de la filière

- **La directive cadre européenne relative aux déchets - 2008/98/CE – transposé dans l'ordonnance relative aux déchets de 14 juin**

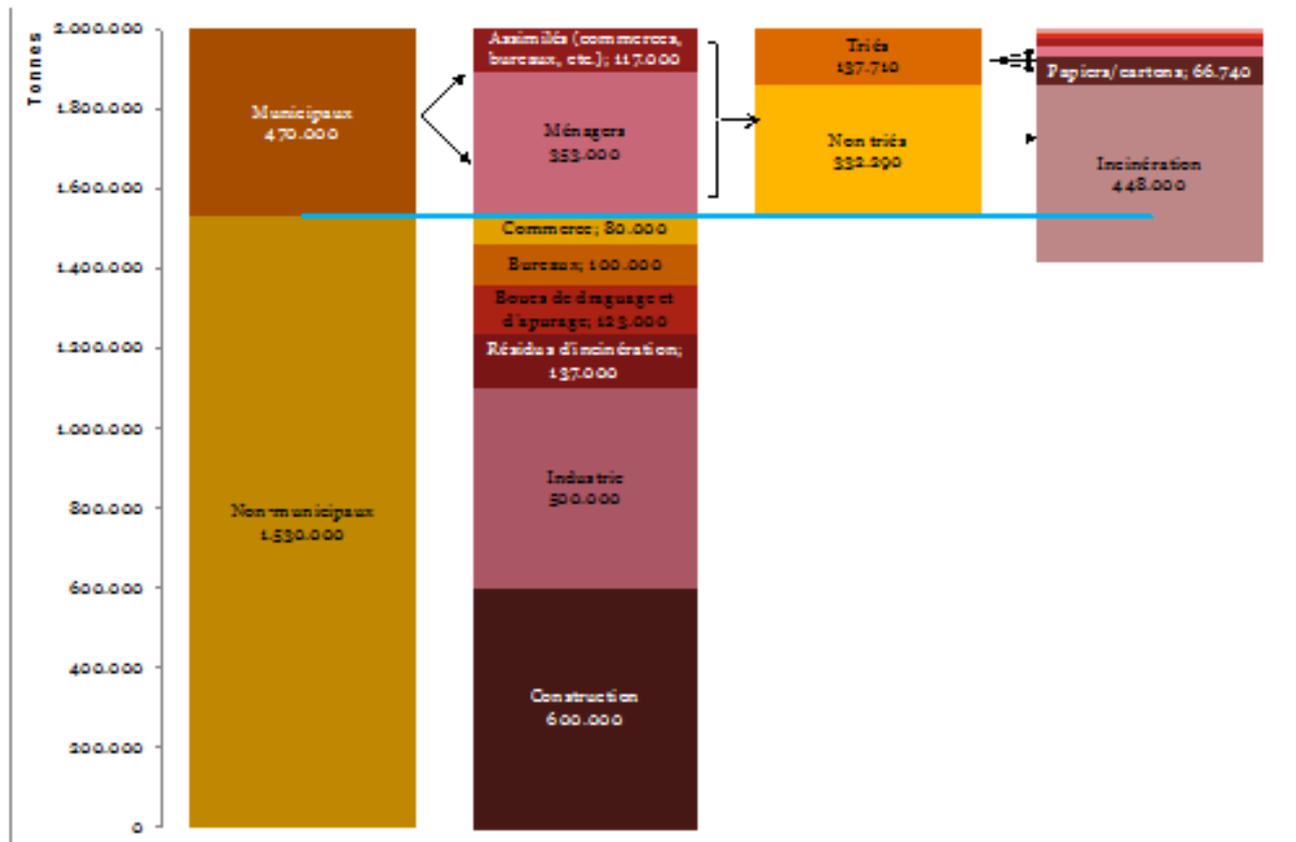


Échelle de Lansik

# LES ENJEUX PAR MAILLON DANS LA FILIÈRE



# Aperçu général des flux des déchets spécifique en Région de Bruxelles-Capitale



Source : Analyse des emplois existants et potentiels dans le secteur de déchets en région bruxelloise, PwC, 2012

# Quelques enjeux de la filière : les flux traités en RBC



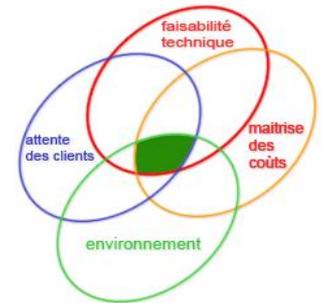
- Papier
- Carton
- PMC
- Verre bouteille
- Emballage plastique
- Frigolette d'emballage
- Déchets de jardin
- Electroménager
- Métal



- Flux de la RBC
- +
- Bouchons de liège
- Bouchons plastiques
- Bouteilles en HDPE / PET / PP / PVC
- CD et DVD
- Déchets de plâtre
- Déchets de construction en PVC
- Encombrants plastiques
- Films agricoles
- Fonds de bougies
- Huiles de fritures
- Huiles minérales
- Piles et accumulateurs
- Plastiques mélangés
- Pots de fleurs en plastique
- Verre Blanc et / ou coloré
- Verre Plat
- ...

# Les 4 principes de l'économie circulaire et leur innovation

1. L'écoconception

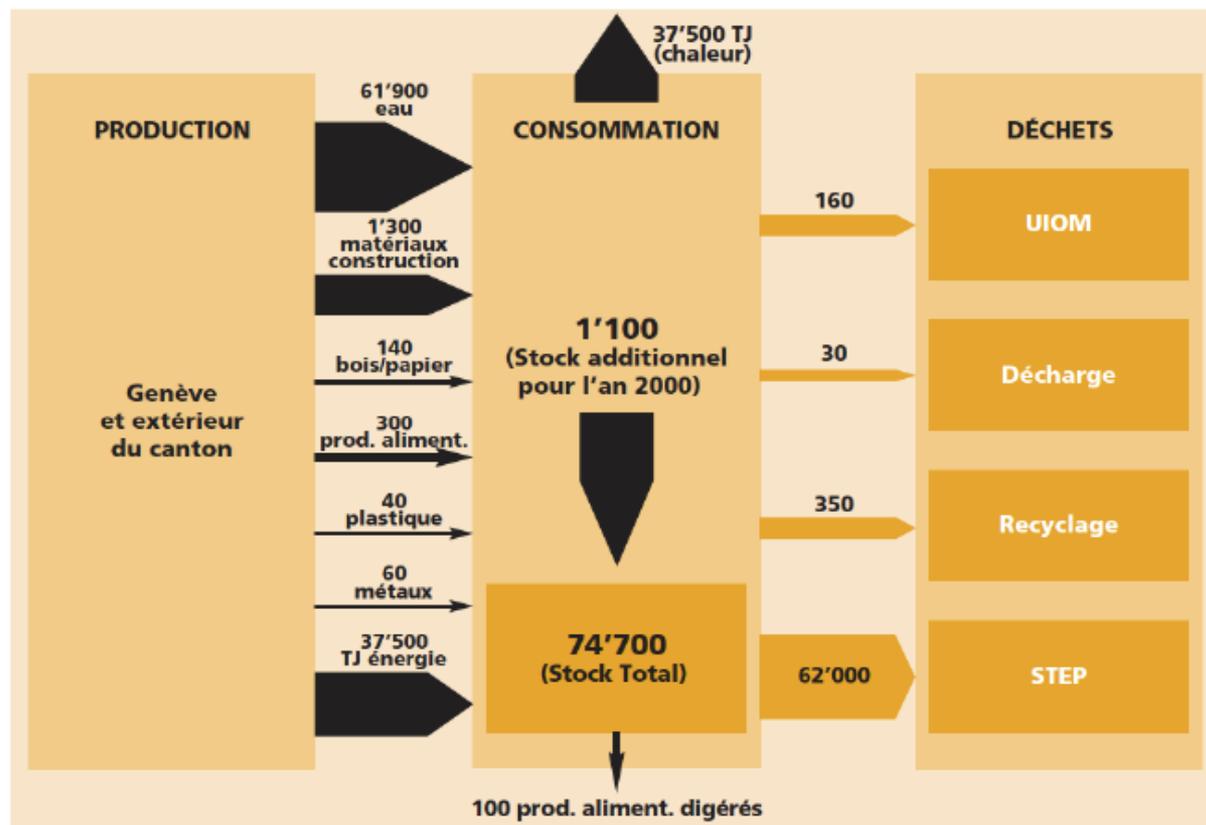


2. Le principe de fonctionnalité

3. L'allongement de la durée de vie d'un produit

4. L'écologie industrielle

# Métabolisme urbain : illustration



Bilan métabolique du Canton de Genève (2001) (Source : ERKMAN, 2005 : 20)

UIOM = usine d'incinération des ordures ménagères

STEP = station d'épuration des eaux usées

# LES ACTEURS DE LA FILIÈRE

## Acteurs socio-économiques (grosses entreprises, PME/TPE, EES)

### Collecte, tri

- *Acteurs publics (ABP, communes)*
- *Entreprises privées*
- *Economie sociale*

### Tri, recyclage

- *Fost plus,*
- *Recupel, ...*
- ...

### Réparation, réutilisation,

- *PME*
- *Economie sociale*
- *Mouvement citoyens (repairs cafés)*
- ...

### Accompagnement des PME et eco innovation

- *Beci*
- *Ucm*
- ...



## Opérateurs appuis

### *Généralistes*

- Actiris
- Bruxelles Environnement
- Bruxelles Formation
- Citydev.brussels
- EFP
- Impulse.brussels
- Innorivis
- SPRB
- SRIB

### *Sectoriels*

- FEGE
- COBEREC
- Res sources

### *Réseaux*

- Repairs cafés



# LES ENJEUX DE LA FILIÈRE

## 1. En termes de RDI

- i. Ecodesign
- ii. Conception des produits en faveur du démantèlement et de la réutilisation
- iii. Nouveaux produits secondaires

## 2. En termes de création et développement d'activités et d'emploi

- i. Enjeu d'accompagnement des PME dans la gestion et le tri des déchets
- ii. Potentiel de création d'emploi (et notamment pour les profils peu qualifiés) dans les secteurs de la réparation et la réutilisation
- iii. Enjeu de coordination des acteurs économique en vue de favoriser des activités inclusive en terme d'écosystème industriel

## 3. En termes d'environnement

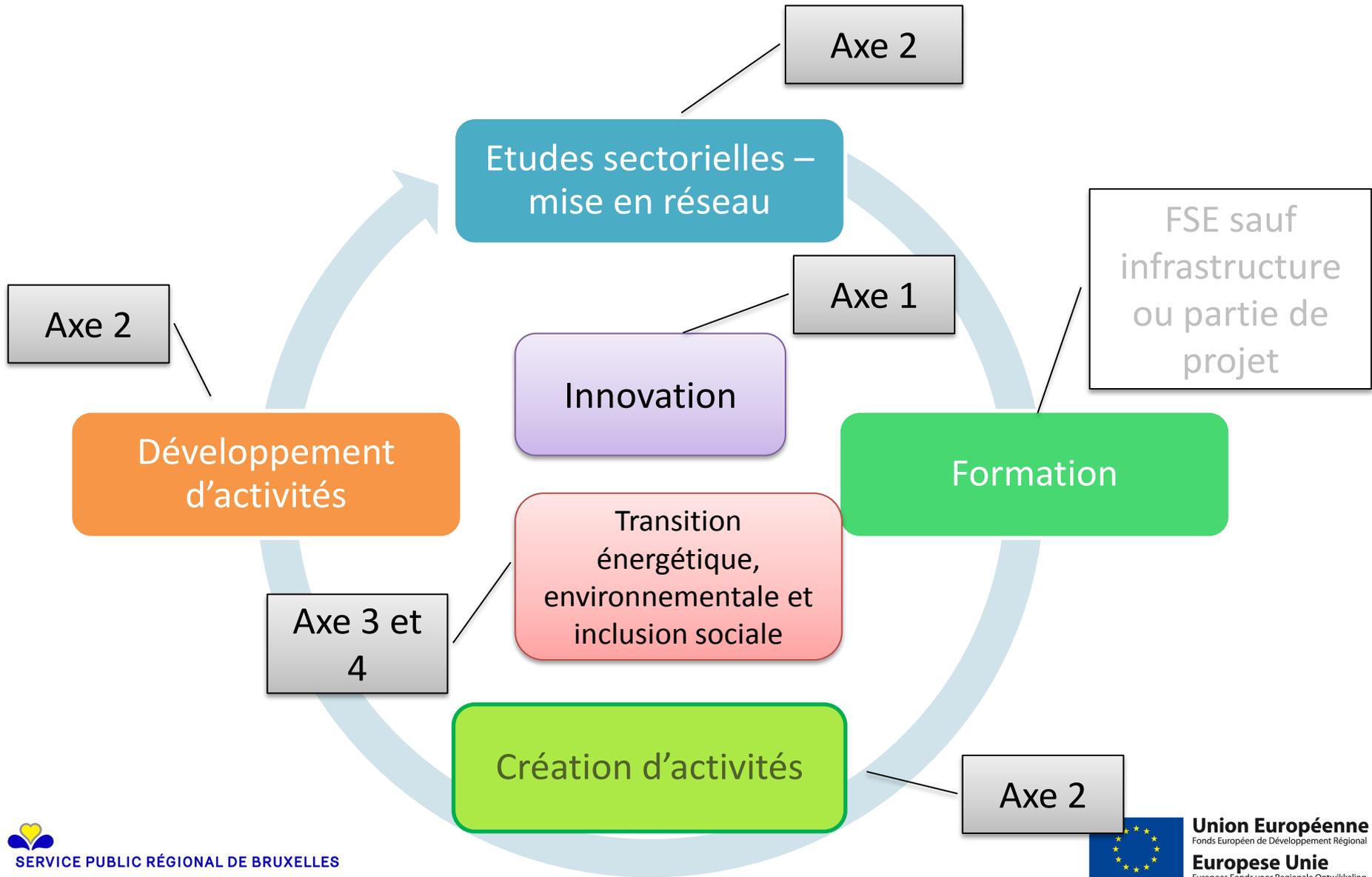
- i. Augmenter l'accès aux flux
- ii. Augmenter le nombre de flux

## 4. Inclusion sociale

- I. Enjeu de cohésion sociale au sein des quartiers (Projets participatifs dans les quartiers)
- II. Proximité des acteurs et des activité de tri et de réparation et création d'activités



# LE CYCLE DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE ET L'ACTION DU FEDER



# QUELS TYPES D'ACTION POUR LE FEDER ?

## AXE 1

### Spécifiques doelstellingen

1.1 De capaciteiten voor toegepast onderzoek verhogen in verband met de prioritaire uitdagingen geïdentificeerd in de diagnose

1.2 De innovatie verhogen in de KMO's

### Exemples de projet

- Etude sur le métabolisme urbain en RBC
- Projet d'expérimentation en matière de récupération de la chaleur produite par le réseau d'égouts (les collecteurs sont à une température constante de 12-13°C) afin d'alimenter des bâtiments proches

- Accompagner la création de business model innovant dans l'économie de la fonctionnalité
- Projet pilote de gestion des déchets sur les chantiers de construction



# QUELS TYPES D'ACTION POUR LE FEDER ?

## AXE 2

### Spécifiques doelstellingen

2.1 Nieuwe activiteiten creëren die tot tewerkstelling leiden met inbegrip van de sociale economie

2.2 De ontwikkeling van de KMO's verbeteren, met inbegrip van de projecten van sociale economie

### Exemples de projets

lancement d'une structure de revente de matériaux de réemploi urbain

Projet de soutien au développement des entreprises d'économie sociale actives en matière de valorisation des déchets



# QUELS TYPES D'ACTION POUR LE FEDER ?

## AXE 3

### Specifieke doelstellingen

3.1. De energietransitie van de Brusselse KMO's versterken

3.2 De energietransitie in openbare infrastructuur en openbare huisvesting versterken

3.3 De milieukwaliteit verbeteren van de stedelijke gebieden

3.4 Ondersteuning van de verbetering van het stedelijke milieu door sanering van de verontreinigde bodems en verlaten industrieterreinen

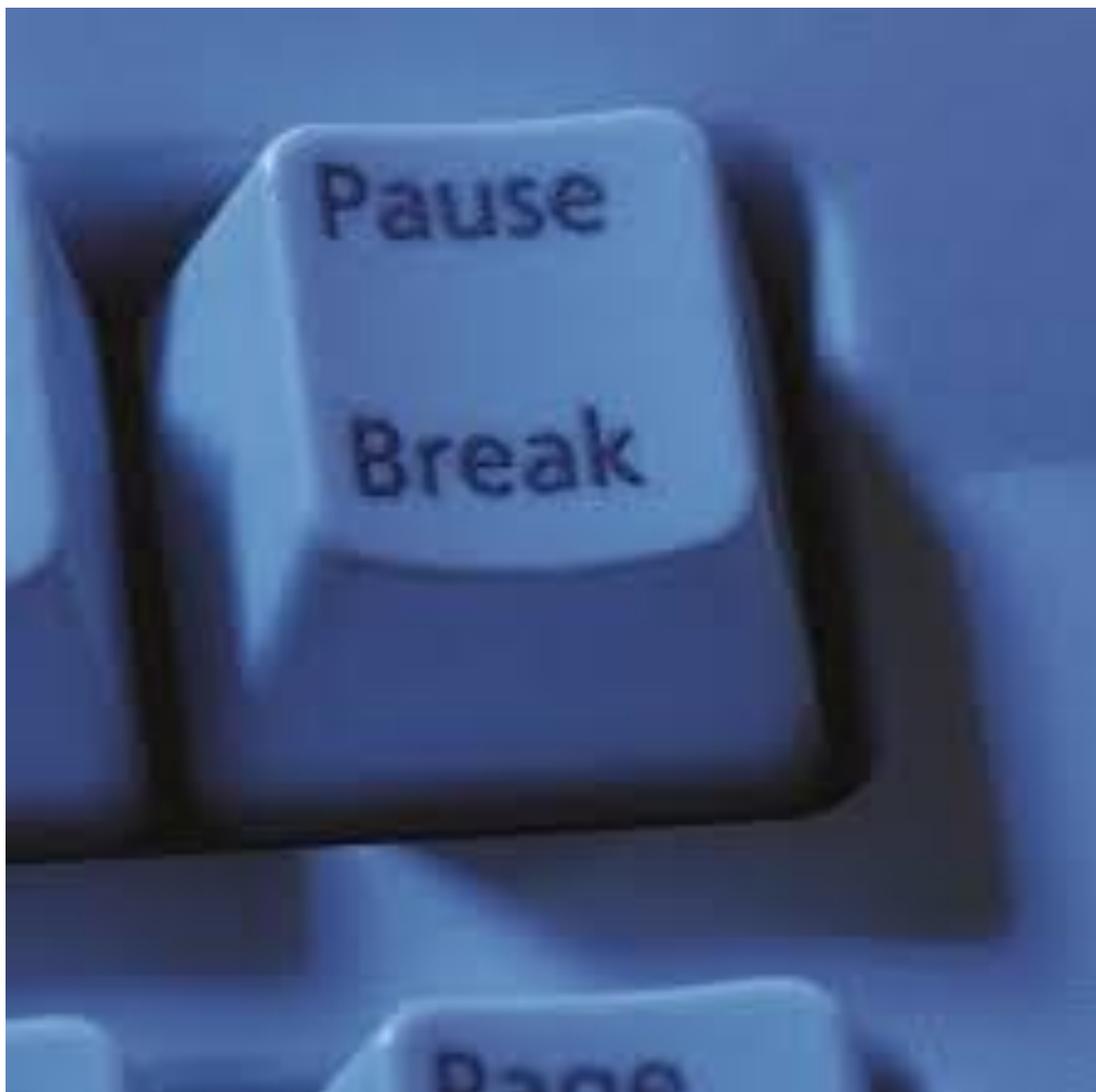
### Exemples de projets

Accompagnement d'initiatives innovantes concernant la collecte sélective collective pour les PME

Projet de coaching auprès des institutions publiques en vue d'améliorer la prévention et la gestion de leurs déchets.

Projet de déchèterie ou de compost collectif

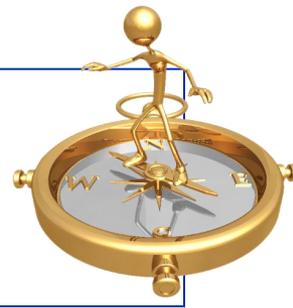
Projet de dépollution des sols



- Projecten moeten:
  - Plaats vinden binnen een Specifieke Doelstelling
  - Aantonen in welke maat zij beantwoorden aan een objectief van keten in Brussel.
  - Hun positie binnen het cycluis aanduiden

# 3. Discussion sur les projets

# Tables de discussion



- **Axe 1** : Augmenter les capacités de **recherche appliquée** (OS 1.1) et accroître l'**innovation** au sein des PME/TPE (OS 1.2.)
- **Axe 2 - OS 2.1 : Création de nouvelles activités** (y compris l'économie sociale) sensibilisation, soutien, valorisation des gisements d'innovation sociale et **OS 2.2 : Développement d'activités** : accompagnement stratégiques et filières, infrastructures, EES
- **Axe 3 : Economie circulaire, coaching aux enjeux énergétiques et soutien aux investissements , circuits courts, fonctionnalité**
- **Axe 4** : amélioration du cadre de vie des quartiers et des **populations fragilisées**, dispositifs participatifs, inclusion des habitants

# Fil rouge du workshop?

- Quels enjeux par rapport au PO (axe et objectifs spécifiques)?
- Quels enjeux en terme de filières?
- Quelles coopérations renforcer?
- Quelle plus value en RBC?



Bon travail!



## Objectifs

- Identifier des propositions de projets en lien avec les enjeux du PO
- Caractériser projets au regard des enjeux de la filière
- Approfondir et proposer des regroupements

## Ressources

Beamer, post-it, flip chart, marqueurs

## Méthode

### 1. Constitution de groupes de 5 à 10 personnes par type de projet (type d'enjeu)

### 2. Identification des propositions de projets (30 min.)

- Un post-it = une action !
- Chaque participant a une minute pour présenter son projet
- Liens et synergies entre les projets

### 3. Mise en commun des post-it avec l'animateur (30 min)

Plusieurs idées similaires peuvent être rassemblées en une action



## Résultats

- Tableau de synthèse des pistes d'action par thématique

# Het vervolg...

14/05 : Begin  
projectoproep

25/07 : Einde  
projectoproep



| Datum | Thema's van de workshops                                   |
|-------|--|
| 14/05 | <i>Selectiecriteria</i>                                    |
| 27/05 | <i>Administratieve vragen</i>                              |
| 03/06 | <i>Territoriale dualisering</i>                            |
| 06/06 | <i>Duurzaam bouwen en hernieuwbare energie</i>             |
| 10/06 | <i>Duurzame voeding en HORECA</i>                          |
| 13/06 | <i>Gezondheid en diensten voor personen</i>                |
| 17/06 | <i>Media, creatieve sectoren en toerisme</i>               |
| 20/06 | <b>Grond- en afvalstoffen</b>                              |
| 24/06 | <b>Overkoepelende projecten en prioritaire uitdagingen</b> |

**Dank voor uw  
aandacht !**

**Anne-Françoise Raedemaeker  
Pol Fyalkowski**

**Anne-  
francoise.raedemaeker@bdo.be  
Pol.fyalkowski@bdo.be**

**Merci pour votre  
attention !**