



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST



Union Européenne

Fonds Européen de Développement Régional

Europese Unie

Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

EFRO-Academy

Selectieprocedure van de projecten

Presentatieplan

1. Inleiding
2. Strategie van het Operationeel Programma (OP)
3. Selectieproces van de projecten
4. Analyse van de selectiecriteria van de projecten

1. Inleiding - Kalender

	April	Mei	Juni	Juli	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.	Jan.
Goedkeuring van het OP in tweede lezing										
Bekendmaking van de projectoproep en opstart van de EFRO-Academy										
25 juli: einde projectoproep				★						
Evaluatie van de projecten										
Selectie van de projecten									★	
Start van de projecten										



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST



Union Européenne

Fonds Européen de Développement Régional

Europese Unie

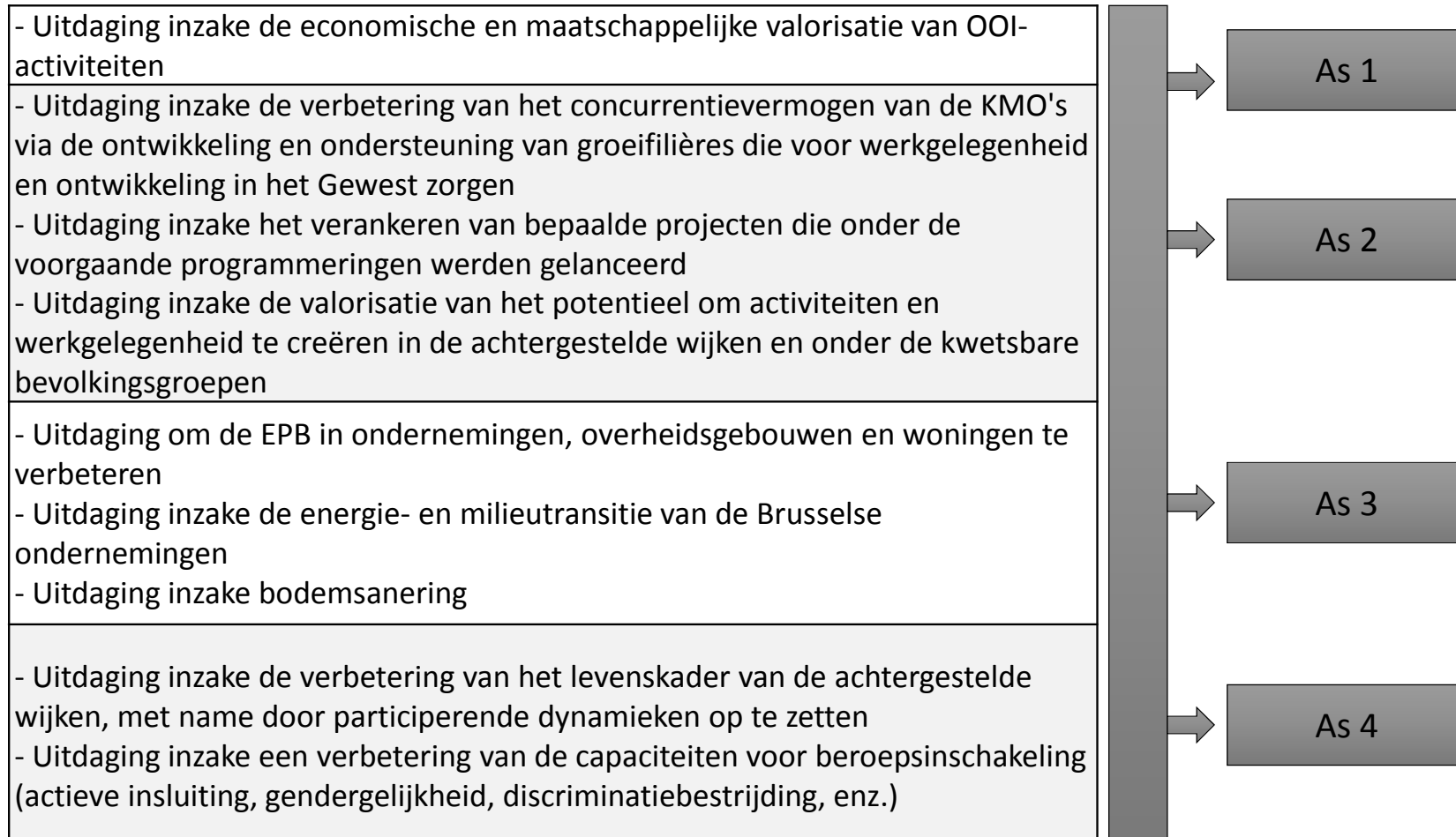
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

1. Inleiding - Kalender

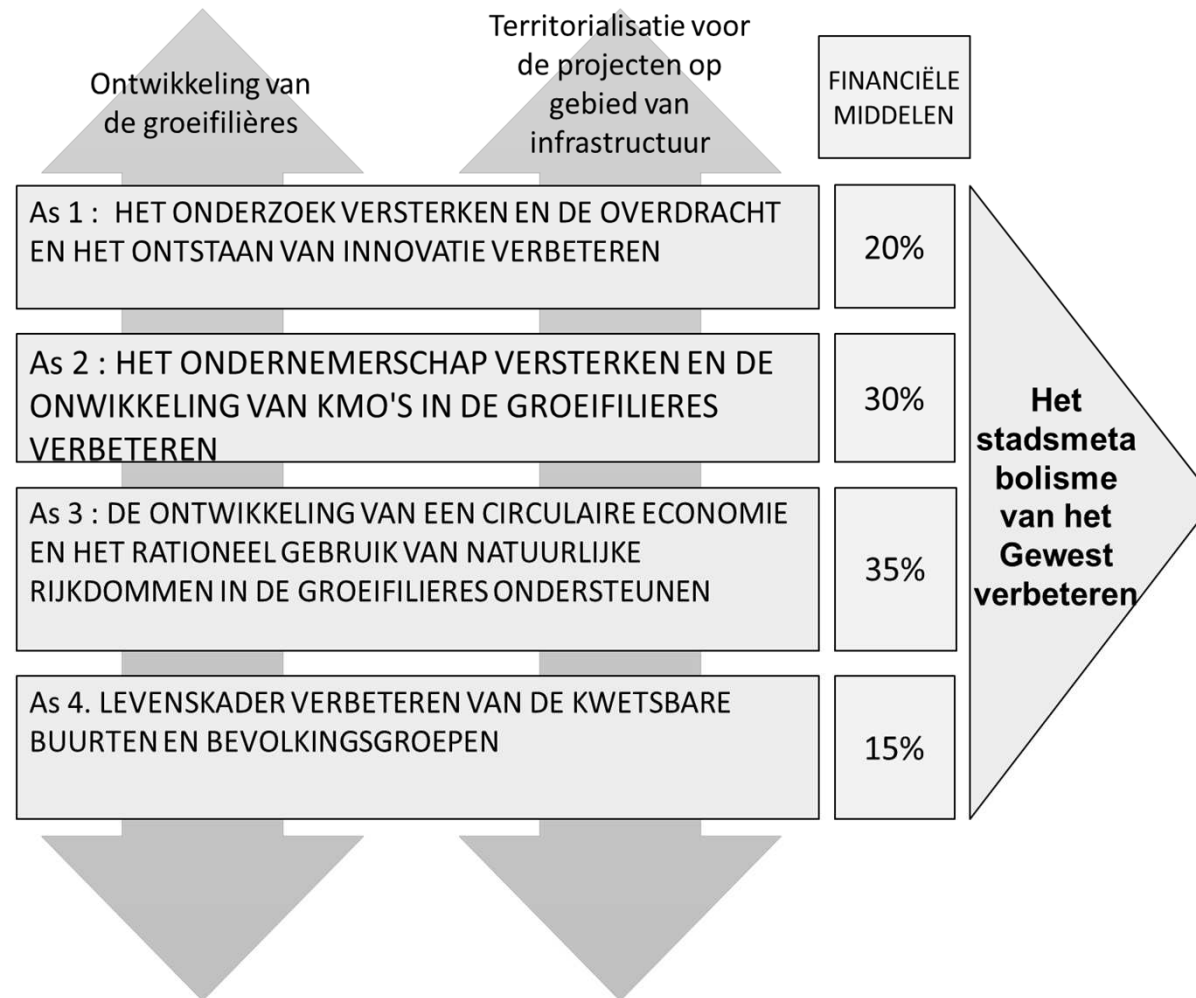
	April	Mei	Juni	Juli	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.	Jan.
Venzending van het OP naar de Europese Commissie		★								
Analyse van het OP door de Europese Commissie										
Onderhandeling - Antwoord op de commentaren en opmerkingen van de Europese Commissie										

2. Strategie van het Operationeel Programma

- De diagnose heeft verschillende prioritaire uitdagingen duidelijk gesteld voor de toekomstige EFRO-programmering in Brussel



2. Strategie van het Operationeel Programma



As 1 : Het onderzoek versterken en de overdracht en het ontstaan van innovatie verbeteren

Specifieke doelstellingen	Soorten steunmaatregelen
1.1 De capaciteiten voor toegepast onderzoek verhogen in verband met de prioritaire uitdagingen geïdentificeerd in de diagnose	1.1.1 Ondersteuning van OOI-projecten en -uitrusting die een reële economische en/of sociale toepassing hebben
	1.1.2 Ondersteuning van onderzoeksprojecten die de prioritaire uitdagingen zoals geïdentificeerd in de diagnose willen aanpakken
1.2 De innovatie verhogen in de KMO's	1.2.1 Acties ter ondersteuning van het op de markt brengen van innoverende projecten van de KMO's
	1.2.2 Acties gericht op het ontwikkelen van locaties voor experimenten en infrastructuur die het mogelijk maken OOI-projecten te testen

As 2 : Het ondernemerschap versterken en de ontwikkeling van de KMO's in de groeifilières verbeteren

Specifieke doelstellingen	Soorten steunmaatregelen
2.1 Nieuwe activiteiten creëren die tot tewerkstelling leiden met inbegrip van de sociale economie	2.1.1 Sensibilisatie i.v.m. ondernemerschap
	2.1.2 Steun aan het opstarten van een economische activiteit
	2.1.3 Valorisatie van innovatiegebieden, waaronder sociale innovatie en de steun aan de creatie van activiteiten in de kwetsbare wijken
2.2 De ontwikkeling van de KMO's verbeteren, met inbegrip van de projecten van sociale economie	2.2.1 Strategische, administratieve, juridische en technische begeleiding van de KMO's
	2.2.2 Steun aan de strategische begeleiding en sturing van de filières
	2.2.3 Steun aan de creatie en de ontwikkeling van infrastructuur die de ontwikkeling van de filières ondersteunt
	2.2.4 Steun aan de ontwikkeling van projecten van sociale economie

As 3 : Ondersteunen van de ontwikkeling van een circulaire economie en het rationeel gebruik van grondstoffen in de groeifilières

Specifieke doelstellingen	Soorten steunmaatregelen
3.1. De energietransitie van de Brusselse KMO's versterken	3.1.1 Sensibilisatie, begeleiding, coaching m.b.t. de uitdagingen inzake energie van de KMO's
	3.1.2 Aanvullende steunmaatregelen bij de investeringen in energie in de KMO's
	3.1.3 Acties met als doel het bevorderen van korte circuits en de functionele economie
3.2 De energietransitie in openbare infrastructuren en openbare huisvesting versterken	3.2.1 Sensibilisatie, begeleiding, coaching voor de uitdagingen inzake energie bij de overheidsinstellingen en het Brusselse publiek
	3.2.2 Aanvullende steunmaatregelen bij de investeringen in energie in openbare gebouwen en in de sociale huisvestingssector
3.3 De milieukwaliteit verbeteren van de stedelijke gebieden	3.3.1 Acties met als doel de valorisatie van groenzones
	3.3.2 Acties met als doel de valorisatie van ruimten ten voordele van de zachte mobiliteit
3.4 Ondersteuning van de verbetering van het stedelijke milieu door sanering van verontreinigde bodems en verlaten industrieterreinen	3.4.1. Acties ter sanering van verontreinigde bodems

As 4 : Het levenskader verbeteren van de kwetsbare buurten en bevolkingsgroepen

Specifieke doelstellingen	Soorten steunmaatregelen
4.1 Het aantal opvangplaatsen voor het onthaal van jonge kinderen verhogen	4.1.1 Oprichten van kinderdagverblijven in de achtergestelde wijken
4.2 Het infrastructuraanbod versterken alsook het aanbod aan culturele uitrustingen in de achtergestelde wijken	4.2.1 De oprichting steunen van culturele nabijheidsinfrastructuren en uitrustingen in sleutelzones van stedelijke herkwalificatie
4.3 De deelname van de inwoners aan de stedelijke dynamiek en de stedenbouwkundige projecten in de achtergestelde wijken versterken	4.3.1 Steun aan het invoeren van participerende bepalingen met het oog op de deelname van inwoners aan de stedelijke dynamiek

3. Selectieproces van de projecten

3.1 Projectvoorstellen

- Selectie van de projecten d.m.v. een projectoproep
- De ingevulde kandidatuurdoossiers moeten tegen 25 juli 2014 ingediend worden bij de Gewestelijke administratie en bij de Cel voor coördinatie en beheer van het EFRO
 - Behalve de eventuele projecten inzake financieringsinstrumenten die, overeenkomstig de Europese reglementaire bepalingen, elementen zullen moeten integreren die voortvloeien uit een specifieke ex ante evaluatie die door het BHG uitgevoerd zal worden

3. Selectieproces van de projecten

3.1 Projectvoorstellen


- De kandidatuurdoossiers staan online : <http://www.efro.irisnet.be>
- Begeleiding voor de opstelling van de kandidatuurdoossiers via de EFRO-Academy :
 - Organisatie van verschillende seminars en workshops m.b.t. verschillende dimensies van de programmering

3. Selectieproces van de projecten

3.1 EFRO-Academy

14/05 : Begin
projectoproep

25/07 : Einde
projectoproep

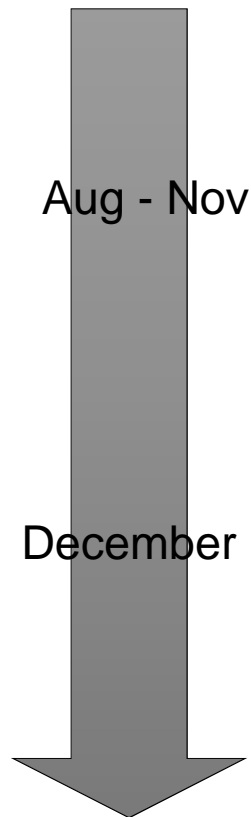


Datum	Thema's van de workshops
14/05	Selectiecriteria
27/05	Administratieve vragen
03/06	Territoriale dualisering
06/06	Duurzaam bouwen en hernieuwbare energie
10/06	Duurzame voeding en HORECA
13/06	Gezondheid en diensten aan personen
17/06	Media, creatieve sectoren en toerisme
20/06	Grond- en afvalstoffen
24/06	Overkoepelende projecten en prioritaire uitdagingen

3. Selectieproces van de projecten

3.3 Selectie van de projecten

- De projecten zullen formeel in twee stappen geselecteerd worden aan de hand van:



1. Een evaluatie en een voorstel voor het selecteren van de projecten door een speciaal opgericht **evaluatiecomité** en dit op basis van de selectiecriteria die in december 2013 werden goedgekeurd

2. Een selectie van de projecten door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die optreedt als **selectiecomité**, die rekening houdt met de mogelijkheid dat middelen – op basis van de specifieke ex-ante-evaluatie hierover – voorbehouden moeten worden voor de financieringsinstrumenten

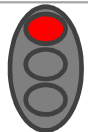
3. Selectieproces van de projecten

3.3 Selectie van de projecten

- De evaluatie zal enerzijds voor elk project individueel plaatsvinden en anderzijds globaal, waarbij de bijdrage aan het geheel van de programmering afgewogen wordt

4. Analyse van de selectiecriteria van de projecten

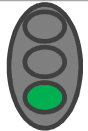
- Analyse op basis van het kandidatuurformulier
- Analyse in twee tijden :
 1. Presentatie / uitleg over het criterium en de verschillende dimensies die het beslaat
 2. Illustratie met behulp van voorbeelden en alarmlichten:



Dit soort project zal niet geselecteerd worden voor de EFRO-programmering



Dit soort project houdt risico's, aandachtspunten en eventuele ontsporingen in



Dit soort project beantwoordt aan wat wordt verwacht



1.3 Samenvatting van het project

De projectdoelstellingen duidelijk omschrijven

- Doelstellingen zijn geen middelen. Ze moeten de veranderingen die zij gaan teweegbrengen bij de begunstigden vertalen.

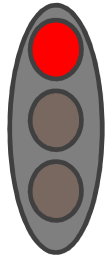
Additionaliteit van het project

- De meerwaarde van het project aantonen ten aanzien van wat reeds werd gedaan. Het project vervangt niet een bestaande voorziening of overlapt ook geen andere. De Europese fondsen hebben niet als doel de nationale fondsen te vervangen, maar voegen er zich aan toe om meer en/of beter te doen.

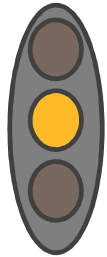
De soorten activiteiten van het project omschrijven

- Duidelijk omschrijven welke projecten gefinancierd zullen worden en in welke mate zij toelaten de doelstellingen te bereiken.

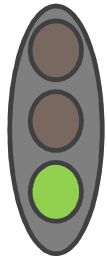
1.3 Samenvatting van het project



Project met als doel onderzoek omwille van het onderzoek uit te voeren zonder aan te tonen wat de einddoelstellingen m.b.t. de maatschappelijke en/of economische valorisatie op het Brussels grondgebied zijn.



Project met als doel hoofdzakelijk voorgaande interventies te recycleren
Project met als enige motor het luik infrastructuur
Project met weinig toegevoegde waarde voor de Brusselaars
(tewerkstelling, economisch weefsel, levenskwaliteit)



Project met als doel de innovatie, de versterking van bestaande voorzieningen, een consolidatie of hefboomeffect teweeg te brengen van de economische troeven in het BHG, de verbetering van het stedelijke metabolisme

1.4 Geografische situering als het project de financiering van een infrastructuur inhoudt

Territorialisatieprincipe voor de projecten op gebied van infrastructuur

- De infrastructuurprojecten die in lijn zijn met assen 1, 2 en 3 van het Operationeel Programma zullen ingeplant worden in de ZSV (zone voor stadsvernieuwing) uitgebreid met de verschillende ontwikkelingspolen van het ontwerp GPDO
- De infrastructuurprojecten die in lijn zijn met as 4 van het Operationeel Programma zullen moeten worden ingeplant in de ZSV

Infrastructuurproject

- aankoop van gebouwen en gronden
- de uitvoering van bouwwerken of renovatiewerken en/of herinrichtingswerken waarvoor een stedenbouwkundige vergunning vereist is (of in voorkomend geval een "unieke vergunning") en waarvoor de tussenkomst van een architect vereist is
- aan een specifieke doelstelling van het operationele programma toegewezen zullen worden

Adres en identiteit van de eigenaar van de vestigingsplaats

- Het adres van het project preciseren (om het territorialiteitsprincipe te respecteren)
- De eigenaar identificeren (eventueel de eigendomsstructuur)



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

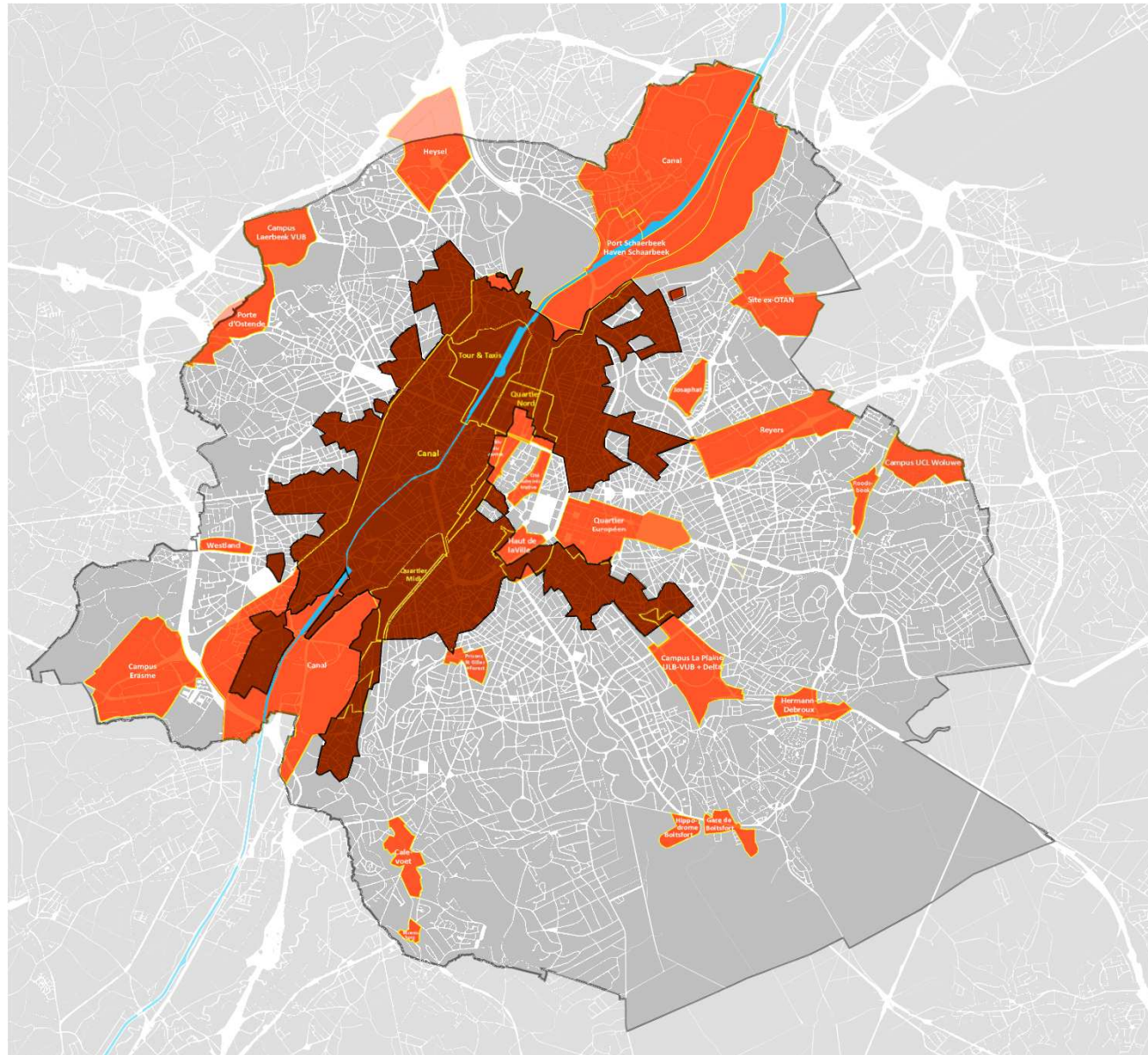


Union Européenne

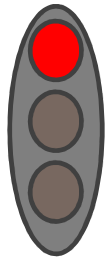
Fonds Européen de Développement Régional

Europese Unie

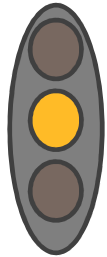
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling



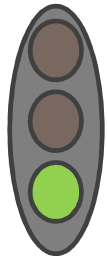
1.4 Geografische situering als het project de financiering van een infrastructuur inhoudt



Bouwen van een kinderdagverblijf (as 4) ruimschoots buiten de ZSV



Project waarbij de eigendomsstructuur van het onroerend goed delicaat blijkt te zijn: vertraginsfactor die reeds meerdere malen opgedoken is en belemmerend is om de engagementen na te komen.



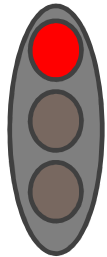
Bouwen van een kinderdagverblijf in de ZSV

1.5 Duur van het project

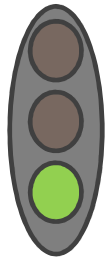
Regel
N+3

- De EFRO-programmering is opgedeeld in jaarlijkse schijven van 2014 tot 2020.
- Ten laatste op 31 december van het jaar 2023 (N+3), moeten de laatste uitgaven die in het kader van het programma gedaan werden, uitbetaald worden.
- Indien niet zal de Commissie overgaan tot de vrijmaking van het niet gevraagde bedrag dat definitief verloren zal zijn.

1.5 Duur van het project



Projecten die geen rekening hebben gehouden met de tijd die nodig is voor het bekomen van een stedenbouwkundige vergunning.



Projecten die in fasen verlopen, ingeschreven in de tijd, met een realistisch en progressief gebruik van de middelen. Met identificatie van de kalendergebonden risico's indien mogelijk.

1.7 Samenwerkingsverband (cf. 3.7)

Partnerschapsprincipe

- Het project moet alle « relevante » actoren betrekken van het territorium die met de thema's zijn verbonden
- Indien het project niet in samenwerking wordt verwezenlijkt dan moet worden aangetoond in welke mate dit het project ten goede komt.

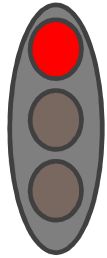
Betrokken partners

- Lijst van de betrokken partners

Partners die een EFRO-financiering aanvragen in het kader van het project

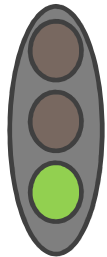
- Lijst van de betrokken partners en die een EFRO-financiering aanvragen

1.7 Samenwerkingsverband (cf. 3.7)



Projecten door één enkele actor gedragen

« Out of nowhere » projecten, die uit het niets komen => rijpingsproces noodzakelijk



Projecten met meerdere partners, die evenwichtig zijn en met actoren afkomstig van verschillende « werelden » (openbare sector, onderzoek, privaat, verenigingsleven)

1.8 Budget (cf. 3.9)

Totaalbedrag voor het project

- Globaal volume van het project, saldo tussen uitgaven en inkomsten

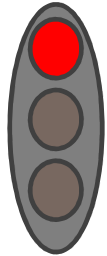
Totaalbedrag gevraagde EFRO + BHG-financiering

- Deel van het totaal budget waarvoor op het EFRO een beroep gedaan wordt (gemeenschappelijke financiering EU-BHG)

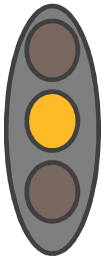
Totale verwachte co-financieringen

- Financieringsaanvullingen anderzijds aangebracht via eigen middelen, subsidies of valorisatie (grond, onroerende goederen)

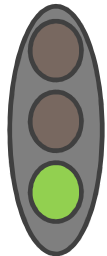
1.8 Budget (cf. 3.9)



Onevenredige projecten ten aanzien van de draagcapaciteit van de operatoren



Onevenredige projecten in functie van het globaal budget
Aandeel van het luik infrastructuur in het geheel van het project
Bescheiden projecten. De kleine projecten moeten evenveel administratieve lasten ondergaan dan de grote.



Projecten en financieringen die in overeenstemming zijn met de doelstellingen, realistische en progressieve programmering
Mobilisatie- en hefboomeffect van de aanvullende middelen
gewenst

2.1 Aansluiting bij het programma

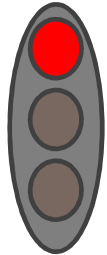
Inschrijving in de strategie van het OP

- Elk project moet zich inschrijven in de strategie van het OP (As – Specifieke doelstelling)

Inschrijving in één enkele S.D.

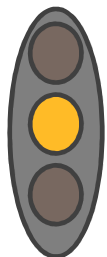
- Financieringsaanvragen in het kader van de EFRO-programmering 2014-2020 zijn enkel **ontvankelijk** als het project past in een van de krachtlijnen beschreven in het Operationeel Programma en **in één van de specifieke doelstellingen** die eraan verbonden zijn.
- Het is noodzakelijk om de S.D. waaraan het project voornamelijk bijdraagt te identificeren en ook aan te tonen in welke mate dat zo is.

2.1 Aansluiting bij het programma

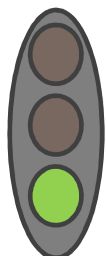


Een project dat zich inschrijft in twee assen of twee specifieke doelstellingen.

Bijvoorbeeld een project van financiële steun aan de EPB voor KMO's en openbare instellingen: in dat geval moeten er 2 projecten zijn.



Project waarvan de link met een specifieke doelstelling niet duidelijk is of dat beter met een andere specifieke doelstelling zou worden gelinkt (zie de soorten overwogen tussenkomsten in het OP). Bijv. project voor bodemsanering ten voordele van de KMO's in de as 2 – S.D. 2.1 – in plaats van as 3 – S.D. 3.4



Een project dat duidelijk bijdraagt tot een Specifieke Doelstelling. Bijv. een project voor steun aan bedrijfscreatie in één van de filières van het OP (As 2 – S.D. 2.1. « Nieuwe activiteiten creëren die tot tewerkstelling leiden met inbegrip van de sociale economie »)

2.2. Passend in de interventielogica van het OP

De versterking van een of meerdere *groeisectoren*

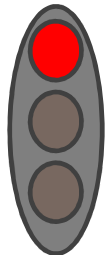
- Cf. de 5 geïdentificeerde filières in het kader van het OP. Samenwerkingen kunnen misschien worden gesuggereerd in functie van de ontvangen projecten en de voorgestelde doelstellingen.
- Bijdrage aan verschillende filières mogelijk

Om bij te dragen aan het antwoord op een *prioritaire uitdaging* die voortvloeit uit de diagnose

- Uitleggen in welke mate de projecten in overeenstemming zijn met één of meerdere uitdagingen die werden duidelijk gesteld in het OP (dat op zijn beurt de uitdagingen overneemt van het GPDO, het Regionaal Investeringsplan, het Pact voor Economie en Tewerkstelling, AWL, enz.)

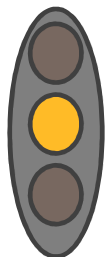


2.2. Passend in de interventielogica van het OP

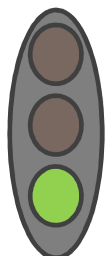


Een project dat geen rekening houdt met de Brusselse realiteit

Een project waarvan de opbrengsten niet rechtstreeks betrekking hebben op de Brusselse actoren of slechts op onrechtstreekse wijze



Een project met een andere filière voor ogen, de argumentatie moet in dat geval gegrond zijn. Deze projecten worden niet a priori uitgesloten.



Een project met als doel de filières op transversale wijze te versterken, maar door de modaliteiten voor versterking van elke filière aan te duiden. Bijv. een ICT-project dat de horeca-sector in Brussel versterkt alsook de positionering van deze sector.

3.1 De integratie van het project in de Europese en regionale strategieën

EU 2020

- De Europa 2020-strategie moet leiden tot: [slimme groei](#) door efficiënter te investeren in onderwijs, onderzoek en innovatie; [duurzame groei](#) dankzij vastberaden stappen richting een CO2-arme economie; en [inclusieve groei](#) met nadruk op nieuwe banen en armoedebestrijding

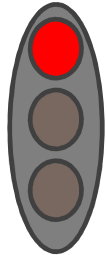
Ontwerp GPDO,
New Deal, AWL

- De duurzame ontwikkeling bevorderen via de combinatie van een sociale pijler (inclusive), van een economische pijler (smart) en van een pijler op het vlak van het leefmilieu (green)

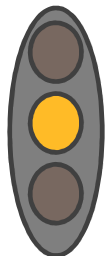
De bijdrage van
het project tot
de Europese en
gewestelijke
strategieën

- Het project zal moeten aantonen hoe het in lijn is met de Europese en gewestelijke strategieën, en bijdraagt tot de hefboomacties die op beide niveau's uitgevoerd worden

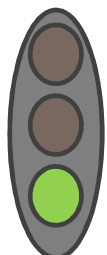
3.1 De integratie van het project in de Europese en gewestelijke strategieën



Project dat zich geenszins inschrijft in de bestaande Europese en gewestelijke strategieën.



Project dat aan de uitgevoerde Europese of gewestelijke strategieën bijdraagt maar dat onvoldoende afgestemd is op deze strategieën (risico op dubbel werk/additionaliteitsbeginsel). Bijv. een reeds bestaande uitrusting in een territorium).



Project dat aantoont in welke mate het bijdraagt aan de bestaande Europese en gewestelijke strategieën. Bijv. project m.b.t. duurzame voeding dat de in het kader van de AWL ingevoerde acties komt versterken.

3.2 De bijdrage van het project tot de doelstellingen van het Operationeel Programma

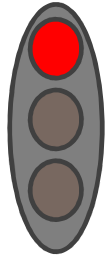
Wijze waarop het project bijdraagt tot de strategie van het OP

- *Op algemene wijze* : link met de prioritaire uitdagingen en de algemene doelstelling voor de verbetering van het stedelijk metabolisme
- *Op specifieke wijze* : duidelijke en nauwkeurige uitleg over de manier waarop het project aan de geselecteerde specifieke doelstelling beantwoordt

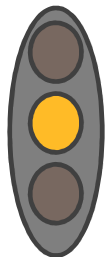
Vernieuwende, inclusieve, duurzame aanpak

- **Innoverend** : welke zijn de nieuwe wegen die worden ingeslagen door het project?
- **Inclusief** : in welke mate komt het project ten goede aan de Brusselaars en meer specifiek de meest kwetsbare bevolkingsgroepen
- **Duurzaam** : in welke mate het project toelaat bij te dragen aan het stedelijk metabolisme (vermindering van de afval en de hinder, grondstoffenbeheer, energieprestatie, ...)

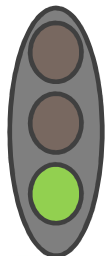
3.2 De bijdrage van het project tot de doelstellingen van het operationele programma



Project dat niet bijdraagt tot de doelstellingen van het Operationeel Programma. Bijv. project voor aanleg van een metrolijn.



Project waarvoor de link met de doelstellingen van het OP bestaat maar niet duidelijk is aangetoond. Bijv. een project voor toegepast onderzoek niet gelinkt aan één van de geïdentificeerde filières/aan een prioritaire uitdaging.



Project dat duidelijk aantoont hoe het bijdraagt tot de geselecteerde algemene en specifieke doelstellingen. Bijv. project van economische valorisering van bouwafval.

3.3 Voor de projecten die vallen onder krachtlijn 1, 2 of 3, de bijdrage van het project tot de ontwikkeling van één of meerdere filières of de bijdrage in de vorm van een antwoord op één van de prioritaire uitdagingen

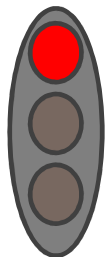
de bijdrage die uw project levert aan de ontwikkeling van de filières

- Het project moet aantonen hoe het bijdraagt tot één of meerdere groefilières en hoe het gaat bijdragen tot de ontwikkeling van deze filière in het BHG (aantonen hoe het bijdraagt en hoe het verband houdt met de andere actoren van de filière → thematische seminaries filières

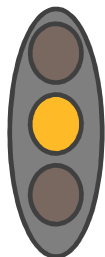
het antwoord op de prioritaire uitdagingen van het programma

- Indien het project niet in een filière kadert, moet het aantonen hoe het een antwoord kan bieden aan één of meerdere prioritaire uitdagingen of hoe het de doelstellingen van het Operationele Programma transversaal steunt

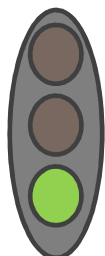
3.3 Voor de projecten die vallen onder krachtlijn 1, 2 of 3, de bijdrage van het project tot de ontwikkeling van één of meerdere filières of de bijdrage in de vorm van een antwoord op één van de prioritaire uitdagingen



Project dat in geen enkele filière past en niet beantwoordt aan een prioritaire uitdaging.



Beantwoorden aan het thema van de filière alleen volstaat niet (geïsoleerd project): er moet worden aangetoond hoe het project tot de bestanding van de filière op het territorium bijdraagt door een geïntegreerde aanpak of hoe het beantwoordt aan een prioritaire uitdaging



Project dat aantoont hoe het zal bijdragen tot de ontwikkeling van één of meerdere filières en/of beantwoordt aan één of meerdere prioritaire uitdagingen. Voorbeeld van een bekend project dat zich zou kunnen inschrijven in de ontwikkeling van technologische toepassingen voor de geolokalisering van innovatoren in Brussel.

3.4 Voor de projecten die onder krachtlijn 4 vallen, de bijdrage van het project aan de bestrijding van de dualisering

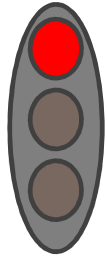
projecten die in lijn zijn met as 4

- De projecten die in lijn zijn met as 4 :
 - worden geëvalueerd in functie van hun bijdrage aan de bestrijding van de dualisering en aan de doelstelling om de bevolking in de zwakste zones te laten deelnemen aan de stadsdynamieken
 - Aantonen hoe het project bijdraagt aan de verbetering van de leefwereld van de inwoners en een hefboom kan zijn voor de betrokken zone. Verder moet verklaard worden hoe het project de bevolking betreft

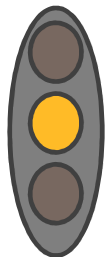
Indien het om een participatief project gaat (SD 4.3)

- beschrijf duidelijk :
 - het gebied en de bevolking die geïmpliceerd worden door de participatieve acties van het project, evenals
 - het participatieve proces dat beoogd wordt (methode, acties)
 - de uitdagingen waarop uw project een antwoord wil bieden

3.4 Voor de projecten die onder as 4 vallen, de bijdrage van het project aan de bestrijding van de dualisering



Projecten buiten de ZSV



Projecten waarvoor participatie de enige « reden » is. Er moet een doel zijn op milieugebonden, economisch of sociaal vlak dat een verband heeft met het project. Zie link met de doelstellingen van het O.P.

3.5. Tastbare resultaten bereiken en het project bestendigen

Tastbare resultaten

- De doelstellingen en de verwachte resultaten van de projecten moeten geïdentificeerd worden. Deze resultaten moeten tastbaar zijn en kunnen worden geëvalueerd.
- De manier waarop deze resultaten zullen teweeg gebracht worden identificeren (d.m.v. welke realisaties ?)

3.5. Tastbare resultaten bereiken en het project bestendigen

Verwezenlij-
kings- en
resultaatin-
dicatoren
van het
project +
doelstelling
en
2023

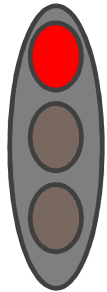
- De verwezenlijkingsindicatoren moeten voorzien worden om de in het kader van het project uitgevoerde acties te volgen
- Resultaatindicatoren meten de verwachte resultaten van de projecten
- Per indicator wordt een schatting gemaakt van de bij het einde van het project behaalde doelstellingen
- Coherentie met de indicatoren van het O.P.

3.5. Tastbare resultaten bereiken en het project bestendigen

Duurzaam
maken

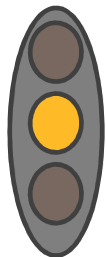
- De ervaring en kennis, opgedaan via het project, moeten langer bruikbaar zijn dan de levensduur van het project zelf, en de gerealiseerde investeringen moeten in die geest worden geëvalueerd in functie van de kansen die ze op middellange en lange termijn bieden
- Bijgevolg moet het hefboomeffect van het project worden aangetoond – dat wil zeggen de positieve impact die het in een bijzondere context waarschijnlijk heeft op andere projecten, op andere dynamieken (economische, stedelijke, enz.)

3.5. Tastbare resultaten bereiken en het project bestendigen



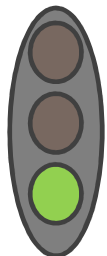
Het niet rekening houden met de indicatoren van het O.P. (eis van de Europese commissie, voorwaarde voor het vrijmaken van de fondsen)

Het project moet verdergaan dan de verwezenlijking van studies, benchmarking of de organisatie van workshops.



De projectdragers moeten aandacht hebben voor het identificeren van de opvolgingsmaatregelen en de informatieverzameling m.b.t. hun activiteiten

Realistisch karakter van de doelstellingen op niveau van de realisaties



Projecten waarvan de interventielogica duidelijk, begrijpelijk en aangetoond is (afstemming van de bronnen – realisaties – resultaten – duurzaam maken) met inbegrip van de voorwaarden tot slagen (de risico's)



3.6. Het actieplan van het project

Een geloofwaardig en gedetailleerd actieplan om een snelle opstart en een efficiënte werking te verzekeren

- Het volledige project moet beschreven worden in een duidelijk plan (in voorkomend geval een schema), dat alle acties bepaalt die noodzakelijk zijn om het project te ondernemen. Voor elk van die acties moet het dossier de volgende elementen verduidelijken:
 - de verantwoordelijke operator, als er bij het project meerdere partners betrokken zijn, en de menselijke middelen die eraan gewijd zullen worden;
 - informatie over het tijdschema (start van de actie, duur van de actie);
 - de eventuele fasen van de actie (waaronder de aankoop en de modaliteiten van de aankoop bij infrastructuurprojecten);
 - de geïdentificeerde onzekerheden, en de beoogde middelen om dit op te lossen;
 - de eventuele vereiste vergunningen (voor infrastructuurprojecten) of een verantwoording indien geen vergunning vereist is

3.7. De overeenstemming van het deskundige personeel en de partnerdynamiek om het project te verwezenlijken

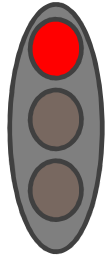
Vaardigheden en middelen ter beschikking van elke partner van het project

- Aantonen in welke mate de partners beschikken over de capaciteiten (financiële, menselijke, technische, enz.) om een project efficiënt tot een goed einde te brengen
- De instelbare vaardigheden en middelen identificeren bij alle gemobiliseerde partners

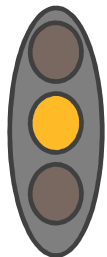
De praktische organisatie van het partnerschap

- Een geschreven en gedetailleerd engagement hebben van elke partner dat de verantwoordelijkheden, de rollen en de exacte bijdragen identificeert voor al wie deelneemt aan het project
- De complementariteit, de gedeelde verantwoordelijkheid en de coherentie van de werking zullen eveneens duidelijk vermeld worden om de overwogen samenwerkingsdynamiek te meten

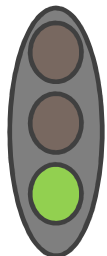
3.7. De overeenstemming van het deskundige personeel en de partnerdynamiek om het project te verwezenlijken



Vals partnerschap/onevenwichtig partnerschap/recyclage van een bestaand en gefinancierd partnerschap
Afwezigheid van duidelijke managementvaardigheden in de projectdynamiek



Partnerschap afgesloten op onzekere basis. Bijvoorbeeld: belofte van bijdrage die niet gedocumenteerd is
Vage identificatie van de rollen en verantwoordelijkheden van de partners van het project



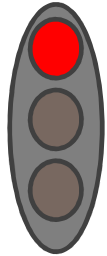
Geen problemen, ex ante, om nieuwe verbintenissen te zien ontstaan met een creatieve inslag
Geïdentificeerde beheersstructuur en geformaliseerd partnerschap (zie hierna)

3.8. De verzekering dat het project goed beheerd wordt

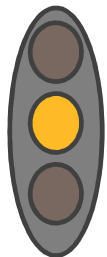
Een betrouwbare en coherente beheers- en coördinatiestructuur moet voor het project worden uitgewerkt

- De geloofwaardigheid van het project zal vooral worden gemeten in functie van
 - de (interne en externe) middelen, op menselijk en materieel vlak, die in het kandidatuur dossier naar voren worden geschoven
 - de beschikbaarheid van de betrokken actoren, bevestigd door een duidelijk engagement (zie hiervoor)

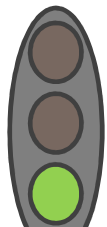
3.8. De verzekering dat het project goed beheerd wordt



Structuur van kleine omvang die niet over de geschikte ervaring beschikt of over voldoende middelen (intern of extern) om de verantwoordelijkheden van het project te dragen
Geen contactpersoon om de nodige informatie te verschaffen



Project gedragen door een weinig ervaren structuur, maar die wel beschikt over een duidelijk organogram met betrekking tot de uitgedrukte verantwoordelijkheden



Project gedragen door een structuur met ervaring op het gebied van de verplichtingen (reporting, overheidsopdrachten, boekhouding), van projectbeheer en met een duidelijk organogram voor het projectbeheer (workpackage van de acties...)

3.9. Financieel plan en aanpassing van het budget aan de verwachte resultaten

Een
duidelijk en
nauwkeurig
financieel
plan

- wat de inkomsten betreft:
 - de financiering door EFRO + BHG,
 - de verwachte cofinancieringen,
 - het aandeel van de operatoren betrokken bij het project
- wat de uitgaven betreft, de investerings- en werkingsuitgaven (die subsidiabel zijn, op basis van de **subsidiabiliteitsregels**) → Zie seminarie over de subsidiabiliteitsregels

3.9 Financieel plan en aanpassing van het budget aan de verwachte resultaten

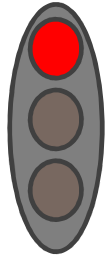
Een betrouwbare kalender van de uitgaven en de inkomsten

- In dit financieel plan moeten voor elk referentiejaar de verwachte uitgaven en inkomsten opgenomen worden **van 1 oktober van het jaar voorafgaand aan het referentiejaar tot 31 september van het jaar in kwestie.** De uitgaven verbonden aan de kosten om de dossiers voor te bereiden (zelfs uitgaven vóór 1 oktober) worden geboekt op het eerste boekjaar.

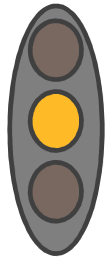
Een geloofwaardig financieel plan

- Het budget van een project moet proportioneel evenredig zijn aan de verwachte resultaten (ontwikkeld op basis van de indicatoren)
- Het budget zal worden onderzocht en een bijzondere aandacht gaat uit naar het bepalen of het project in zijn geheel het bedrag waarom verzocht werd rechtvaardigt, in het bijzonder met betrekking tot de indicatoren van de programmering. Verder zal nagegaan worden of de verschillende begrotingsposten in functie van het soort beoogde uitgaven gerechtvaardigd zijn

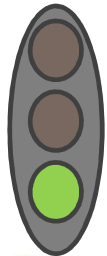
3.9 Financieel plan en aanpassing van het budget aan de verwachte resultaten



Project met een « ruw geschat » budget (slecht ingeschatte jaarlijkse uitgaven, onrealistische uitvoeringstermijnen voor werken of acties)



Project zonder kalender voor de werken of acties
Projecten die cofinancieringen zonder voldoende waarborgen op de voorgrond plaatsen



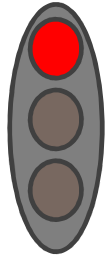
Project met een kalender met realistische en gegronde uitgaven dat garanties biedt m.b.t. de cofinancieringen

3.10 De communicatiestrategie

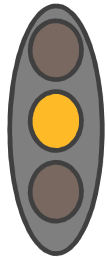
Stel een communicatiestrategie voor, waarin duidelijk de middelen worden aangegeven om de doelgroep en de partners in voorkomend geval te informeren, sensibiliseren en mobiliseren

- Communicatiestrategie aangepast aan het project en aan de doelgroepen
- Identificatie van de door te geven boodschappen;
 - Identificatie van de te gebruiken communicatiekanalen;
- Communicatiedoelstellingen die SMART zijn (Specifiek, Meetbaar, Aanvaardbaar, Realistisch, Tijdgebonden) ;
- Wijze waarop de resultaten geëvalueerd worden;
- Doeltreffendheid en professionalisme van de acties (sensibilisering, ...) die gevoerd worden in het kader van het project
- Garantie op transparantie en op een gelijke behandeling van de eindbegunstigden

3.10 De communicatiestrategie

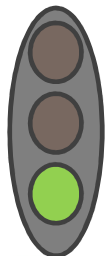


Hermetisch, gesloten project dat enkel draait rond de operatoren en dat weinig mobiliserend is



Communicatie die enkel op zichzelf gericht is en onvoldoende is: het project moet mobiliserend zijn voor de doelgroepen in de eerste plaats.

Bijzondere aandacht hebben voor gelijkheid van kansen



Communicatie in verschillende fasen, met aandacht voor de opstart, de uitvoering en nadien het communiceren van de resultaten

Valorisering van de bijdragen van de EU en het BHG in de communicatiemiddelen

4. Regels met betrekking tot de infrastructuurprojecten

Infrastructuur

- Onder "infrastructuurprojecten" verstaan we projecten waarvan de uitgaven de financiering dekken van de aankoop van gebouwen en gronden en/of de uitvoering van bouwwerken of werken om gebouwen te renoveren en/of herin te richten, waarvoor een stedenbouwkundige vergunning vereist is (of in voorkomend geval een "unieke vergunning"), waarvoor de tussenkomst van een architect vereist is en die toegewezen zullen worden aan een specifieke doelstelling van het operationele programma.
- Respecteren van de EU en BHG-normen m.b.t. EPB

Geen infrastructuur

- uitrustingskosten;
- renovatie- en/of inrichtingswerken waarvoor geen stedenbouwkundige vergunning vereist is;
- renovatie- en/of inrichtingswerken waarvoor een stedenbouwkundige vergunning vereist is, maar geen tussenkomst van een architect nodig is.



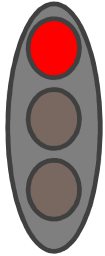
4.1 Voorbeeldigheid op energie- en milieuvlak

Voorbeeldigheid
op energievlak

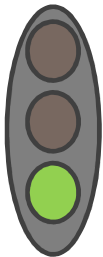
- Elke door het EFRO gefinancierde infrastructuur moet een voorbeeldfunctie hebben op energie- en milieuvlak.



4.1 Voorbeeldigheid op energie- en milieuvlak



Het niet respecteren van de normen die in voege zijn



Project met respect voor de eisen op energievlak. Het is zelfs nog beter indien de werf ook bouwondernemingen betreft (versterking van de Brusselse economische sector)



4.2. Stedelijke integratie en architecturale kwaliteit

Stedelijke
integratie en
architecturale
kwaliteit

- Beschrijf het integratieproces van het infrastructuurproject door toe te lichten hoe het project de medewerking van de Bouwmeester wil inroepen en hem wil toestaan het project op te volgen en te begeleiden



4.3. Geografische locatie van het project

Territorialisatie
principe
(herinnering)

- De infrastructuurprojecten die in lijn zijn met assen 1, 2 en 3 van het Operationeel Programma moeten gelegen zijn in de ZSV (zone voor stadsvernieuwing) uitgebreid met de verschillende ontwikkelingspolen van het ontwerp van het GPDO
- De projecten die in lijn zijn met as 4 van het Operationeel Programma moeten gelegen zijn in de ZSV



Het vervolg...

1. Vragen
2. Slides en PV van het seminarie zullen snel beschikbaar zijn
3. Volgende seminarie van de EFRO-Academy:
« Administratieve kwesties » op 27 mei

**Dank voor uw
aandacht !**

**Cécilia De Decker
Michaël Van Cutsem**

**cecilia.dedecker@bdo.be
vancutsem.michael@institut-destree.eu**